

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# ZOOMLION 中 聯 重 科

**Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co., Ltd.\***

**中聯重科股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1157)

## 截至2023年6月30日止六個月未經審核中期業績公告 及 2022年報的補充公告

### 財務摘要

- 於2023年6月30日，本集團總資產為人民幣1,335.61億元，較2022年12月31日增加人民幣100.44億元（即8.13%）
- 截至2023年6月30日止六個月，本集團的營業額為人民幣240.75億元，較2022年同期增加人民幣27.76億元（即13.03%）
- 截至2023年6月30日止六個月，本公司股東應佔利潤為人民幣20.56億元，較2022年同期增加人民幣3.20億元（即18.43%）
- 截至2023年6月30日止六個月，每股基本盈利為人民幣24.95分，較2022年同期增加人民幣4.49分

中聯重科股份有限公司(「**本公司**」)之董事會(「**董事會**」)欣然宣佈本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)截至2023年6月30日止六個月(「**報告期**」)之未經審核合併中期業績。本集團中期財務報告乃按照國際會計準則委員會頒佈的《國際會計準則》第34號—「中期財務報告」以及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)的披露要求而編製。

## **財務業績**

以下業績公告中的財務資料節錄自根據《國際會計準則》第34號編製的截至2023年6月30日止六個月未經審核中期財務報告：

## 綜合全面收益表(未經審計)

截至二零二三年六月三十日止六個月期間

(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2023 人民幣 百萬元	2022 人民幣 百萬元
收入	2	24,075	21,299
銷售及服務成本		<u>(17,359)</u>	<u>(16,873)</u>
毛利		6,716	4,426
其他收益淨額		145	692
銷售費用		(1,695)	(1,156)
一般及管理費用		(1,039)	(819)
預期信用損失		(255)	(219)
研發費用		<u>(1,585)</u>	<u>(1,122)</u>
經營溢利		2,287	1,802
財務淨收益		123	225
應佔聯營公司溢利減虧損		<u>75</u>	<u>68</u>
稅前溢利	3	2,485	2,095
所得稅	4	<u>(249)</u>	<u>(316)</u>
本期間溢利		<u><u>2,236</u></u>	<u><u>1,779</u></u>

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2023 人民幣 百萬元	2022 人民幣 百萬元
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		2,056	1,736
非控股權益		180	43
		<u>2,236</u>	<u>1,779</u>
本期間溢利		<u>2,236</u>	<u>1,779</u>
每股盈利(人民幣分)			
基本	5	<u>24.95</u>	<u>20.46</u>
攤薄	5	<u>24.72</u>	<u>20.28</u>
本期間溢利		<u>2,236</u>	<u>1,779</u>
本期間其他全面收益(扣除稅項)：			
不會重新分類為損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的權益投資－公允價值 儲備(不轉入損益)淨變動		(162)	(84)
其後可能重新分類為損益的項目：			
境外附屬公司財務報表換算差額		182	(201)
本期間其他全面收益總額		<u>20</u>	<u>(285)</u>
本期間全面收益總額		<u>2,256</u>	<u>1,494</u>
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司權益股東		2,076	1,451
非控股權益		180	43
本期間全面收益總額		<u>2,256</u>	<u>1,494</u>

## 綜合財務狀況表 (未經審計)

於二零二三年六月三十日

(以人民幣列示)

	附註	於2023年 6月30日 人民幣 百萬元	於2022年 12月31日 人民幣 百萬元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		16,072	13,903
使用權資產		3,898	3,995
投資性房地產		159	161
無形資產		1,983	1,926
商譽	6	2,644	2,562
聯營公司權益	7	4,503	4,476
其他金融資產	8	2,475	2,263
合同資產		70	—
應收賬款和其他應收款	9	13,945	11,829
融資租賃應收款	10	6,173	6,456
貸款和墊款		399	277
抵押存款		80	160
遞延稅項資產		2,256	1,907
非流動資產總額		<u>54,657</u>	<u>49,915</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		21,184	14,203
其他流動資產		875	1,040
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	11	3,505	4,011
應收賬款和其他應收款	9	31,890	33,962
融資租賃應收款	10	4,793	4,717
貸款和墊款		215	170
抵押存款		1,646	1,708
現金和現金等價物		14,796	13,791
流動資產總額		<u>78,904</u>	<u>73,602</u>
資產總額		<u><u>133,561</u></u>	<u><u>123,517</u></u>

	附註	於2023年 6月30日 人民幣 百萬元	於2022年 12月31日 人民幣 百萬元
<b>流動負債</b>			
貸款及借款		8,777	11,018
衍生金融工具		96	—
應付賬款和其他應付款	12	42,555	35,259
合同負債		1,922	1,892
租賃負債		141	117
應付所得稅		160	107
		<u>53,651</u>	<u>48,393</u>
流動負債總額		<u>53,651</u>	<u>48,393</u>
流動資產淨值		<u>25,253</u>	<u>25,209</u>
資產總額減流動負債		<u>79,910</u>	<u>75,124</u>
<b>非流動負債</b>			
貸款及借款		15,072	10,962
租賃負債		293	355
遞延稅項負債		838	842
其他非流動負債		7,849	6,026
		<u>24,052</u>	<u>18,185</u>
非流動負債總額		<u>24,052</u>	<u>18,185</u>
資產淨值		<u>55,858</u>	<u>56,939</u>
<b>資本和儲備</b>			
股本	13	8,678	8,678
儲備		44,517	46,027
		<u>53,195</u>	<u>54,705</u>
本公司股東應佔權益總額		<u>53,195</u>	<u>54,705</u>
非控股權益		<u>2,663</u>	<u>2,234</u>
權益總額		<u>55,858</u>	<u>56,939</u>

## 附註

### 1 編製基礎

- (a) 本集團中期財務報告按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關披露要求編製，包括符合國際會計準則委員會頒佈之《國際會計準則》第34號 — 「中期財務報告」之要求，並於二零二三年八月三十日獲得本公司審計委員會通過並授權公佈。

本集團中期財務報告雖未經設計，但已由畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會頒佈的《香港審閱準則》第2410號 — 「獨立核數師對中期財務數據的審閱」進行審閱。

- (b) 國際會計準則委員會頒佈了數項《國際財務報告準則》的修訂。這些修訂和詮釋在本集團的當前會計期間首次生效。
- 《國際財務報告準則》第17號 — 「保險合同」
  - 《國際會計準則》第8號修訂 — 「會計估計的定義」
  - 《國際會計準則》第12號修訂 — 「與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項」
  - 《國際會計準則》第12號修訂 — 「國際租稅變革 — 支柱二規則模板」
  - 《國際會計準則》第1號和《國際財務報告準則實務公告》第2號修訂 — 「會計政策的披露」

上述準則的修訂均未對本集團編製或列報本期或以前期間的經營成果及財務狀況產生重大影響。本集團並無採納任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

## 2 收入和分部報告

### (a) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務劃分，分類情況載列如下：

	截至6月30日止6個月期間	
	2023	2022
	人民幣	人民幣
	百萬元	百萬元
屬於《國際財務報告準則》第15號適用範圍的 客戶合同收入，均於某個時點確認收入		
以主要產品或服務線分類		
工程機械		
－ 混凝土機械	4,555	4,702
－ 起重機械	9,979	9,635
－ 高空作業機械	3,355	2,409
－ 土方作業機械	2,932	1,476
－ 其他	1,849	1,554
農業機械	1,101	1,095
	<u>23,771</u>	<u>20,871</u>
其他來源的收入		
工程機械的租賃收入	75	189
農業機械的租賃收入	2	—
	<u>77</u>	<u>189</u>
金融服務	227	239
	<u>304</u>	<u>428</u>
	<u><u>24,075</u></u>	<u><u>21,299</u></u>



(b) 關於損益的信息

	截至6月30日止6個月期間	
	2023	2022
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
報告分部溢利：		
工程機械		
－ 混凝土機械	1,057	986
－ 起重機械	2,978	1,881
－ 高空作業機械	885	551
－ 土方作業機械	885	299
－ 其他	600	407
農業機械	94	69
金融服務	217	233
	<u>6,716</u>	<u>4,426</u>

(c) 分部溢利對賬

	截至6月30日止6個月期間	
	2023	2022
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
報告分部溢利總額	6,716	4,426
其他收益淨額	145	692
銷售費用	(1,695)	(1,156)
一般及管理費用	(1,039)	(819)
預期信用損失	(255)	(219)
研發費用	(1,585)	(1,122)
財務淨收益	123	225
應佔聯營公司損益	75	68
	<u>2,485</u>	<u>2,095</u>
稅前溢利	<u>2,485</u>	<u>2,095</u>

### 3 税前溢利

税前溢利已(計入)/扣除：

(a) 財務淨收益：

	截至6月30日止6個月期間	
	2023	2022
	人民幣	人民幣
	百萬元	百萬元
利息收入	(387)	(501)
貸款及借款利息費用	366	488
租賃負債利息費用	11	9
匯兌收益淨額	(113)	(221)
	<u>(123)</u>	<u>(225)</u>

(b) 員工成本：

	截至6月30日止6個月期間	
	2023	2022
	人民幣	人民幣
	百萬元	百萬元
薪金、工資和其他福利	2,268	1,772
退休計劃供款	334	269
股份激勵計劃費用	38	85
	<u>2,640</u>	<u>2,126</u>

(c) 其他項目：

	截至6月30日止6個月期間	
	2023 人民幣 百萬元	2022 人民幣 百萬元
已售存貨成本	17,359	16,873
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	493	349
— 使用權資產	103	90
無形資產攤銷	80	80
處置物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產 虧損／(收益)	14	(8)
產品質保金	104	98
減值虧損		
— 應收賬款	157	106
— 融資租賃應收款	95	75
— 其他應收款	(2)	51
— 貸款和墊款	5	1
— 已作出財務擔保	—	(14)
存貨減值	18	1
處置應收賬款及融資租賃應收款之虧損	197	30

#### 4 所得稅

計入損益的稅項：

	截至6月30日止6個月期間	
	2023 人民幣 百萬元	2022 人民幣 百萬元
當期稅項 — 中國所得稅	581	256
當期稅項 — 其他稅務管轄區所得稅	16	4
遞延稅項	(348)	56
所得稅費用	249	316

附註：

(a) 中國法定所得稅稅率為25% (二零二二年：25%)。

本公司於香港特別行政區的附屬公司就從香港產生或取得之應稅溢利適用的香港利得稅稅率為16.5% (二零二二年：16.5%)。截至二零二三年六月三十日止六個月期間，所有收入均為香港離岸收入，因此本集團無香港利得稅下的應納稅收入，於香港的附屬公司產生的所有費用均不可納稅抵扣。

本公司於海外的附屬公司的所得稅稅率在15.0%至28.4%區間 (二零二二年：15.0%至28.4%)。

- (b) 按照所得稅法及其相關規定，凡稅法上被認定為高新技術企業的公司享受15%的優惠稅率。
- (c) 按照中國企業所得稅法及其實施細則，截至二零二三年十二月三十一日止年度，符合相關規定的研發費用可以稅前加計扣除100% (二零二二年：100%)。

## 5 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

截至二零二三年六月三十日止六個月期間的每股基本盈利是根據歸屬於本公司普通股股東應佔溢利人民幣20.56億元 (截至二零二二年六月三十日止六個月期間：人民幣17.36億元) 和加權平均已發行普通股股數82.40億股 (截至二零二二年六月三十日止六個月期間：84.84億股) 計算。

### (b) 每股攤薄盈利

截至二零二三年六月三十日止六個月期間的每股攤薄盈利的計算是基於歸屬於本公司股東權益的淨利潤人民幣20.56億元 (截至二零二二年六月三十日止六個月期間：人民幣17.36億元) 以及根據二零二三年解鎖的受限制股份調整的加權平均已發行普通股股數83.17億股 (截至二零二二年六月三十日止六個月期間：85.61億股) 計算。

## 6 商譽及企業合併

	2023 人民幣 百萬元	2022 人民幣 百萬元
於1月1日的結餘	2,562	1,908
增置	-	616
匯率差異的影響	<u>82</u>	<u>38</u>
於6月30日 / 12月31日的結餘	<u><u>2,644</u></u>	<u><u>2,562</u></u>

於二零二二年二月，本集團與獨立第三方 (「賣方」) 簽訂股權轉讓協議 (「協議」)，完成了對一間在深圳證券交易所上市的股份公司－深圳市路暢科技股份有限公司 (「深圳路暢」) 及其附屬公司 (統稱為「深圳路暢集團」) 29.99% 股權的收購，現金對價總額為人民幣7.80億元；如果深圳路暢其中一間附屬公司截至二零二二年十二月三十一日、二零二三年十二月三十一日和二零二四年十二月三十一日止年度的淨利潤未能達到深圳路暢前控股股東所保證的特定目標，該項現金對價總額將下調。

二零二二年二月二十三日，本集團完成收購深圳路暢29.99%股權並且獲得相關活動的決策權。自收購之日起，本集團開始將深圳路暢納入合併範圍。本集團自收購日起對深圳路暢進行合併，並確定本次業務合併產生的可確認淨資產公允價值約為人民幣5.47億元，主要包括物業、廠房及設備人民幣1.91億元、投資性房地產人民幣1.64億元、無形資產人民幣8,800萬元、應收賬款及其他應收款1.56億元、現金及現金等價物人民幣5,600萬元、應付賬款及其他應付款項人民幣1.22億元、合同負債人民幣2,800萬元、遞延稅項負債人民幣2,800萬元、非控股權益人民幣3.83億元。本次業務合併產生商譽人民幣6.16億元。

## 7 聯營公司權益

	2023年 6月30日 人民幣 百萬元	2022年 12月31日 人民幣 百萬元
綜合財務報表中個別重要關聯公司的賬面價值	<u>3,127</u>	<u>3,132</u>
個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的 總賬面金額	<u>1,376</u>	<u>1,344</u>
總額	<u><u>4,503</u></u>	<u><u>4,476</u></u>

上述聯營公司均以權益法在綜合財務報表中列賬。

## 8 其他金融資產

	附註	2023年 6月30日 人民幣 百萬元	2022年 12月31日 人民幣 百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的金融資產			
權益證券	(i)	2,312	2,186
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產			
上市權益證券	(ii)	43	77
私募股權基金		<u>120</u>	<u>—</u>
總額		<u><u>2,475</u></u>	<u><u>2,263</u></u>

- (i) 權益證券包括上市權益證券和其他未上市權益證券。於二零二三年六月三十日，本集團所持有上市權益證券和其他非上市權益證券合計公允價值分別為人民幣2.85億元和人民幣20.27億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣0.12億元和人民幣21.74億元)。本集團因戰略目的而持有上述投資，並將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益(不轉入損益)計量類別。本集團於截至二零二三年六月三十日止六個月期間內收到權益證券投資的股息人民幣0.13億元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：人民幣0.10億元)。於截至二零二三年六月三十日止六個月期間內，本集團將與部份權益證券處置相關的為數人民幣0.01億元的公允價值儲備(不轉入損益)累積損失重新轉入保留溢利(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：人民幣0.13億元)。
- (ii) 上市權益證券為本集團對港交所與中國大陸上市公司的投資。該等投資的公允價值總額根據二零二三年六月三十日的公開市場價格確定為人民幣0.43億元(二零二二年十二月三十一日：人民幣0.77億元)。

## 9 應收賬款和其他應收款

	於2023年 6月30日 人民幣 百萬元	於2022年 12月31日 人民幣 百萬元
應收賬款	44,192	44,764
減：呆賬損失準備	(5,365)	(5,260)
	<u>38,827</u>	<u>39,504</u>
減：一年以後到期的應收賬款	(13,945)	(11,829)
	<u>24,882</u>	<u>27,675</u>
應收票據	<u>1,045</u>	<u>1,239</u>
	<u>25,927</u>	<u>28,914</u>
應收關聯方款項	507	240
採購原材料預付款	1,044	735
預付費用	249	215
購入土地使用權的預付款	1,703	1,703
待抵扣增值稅	1,452	1,458
押金	78	99
其他	930	598
	<u>31,890</u>	<u>33,962</u>

於報告期末，應收款項（包括於應收賬款和其他應收款內）按照發票日計算的賬齡分析如下（已扣呆賬損失準備）：

	於2023年 6月30日 人民幣 百萬元	於2022年 12月31日 人民幣 百萬元
1年內	23,980	22,232
1年以上但2年內	7,094	10,614
2年以上但3年內	3,545	2,652
3年以上但5年內	1,586	1,990
5年以上	2,622	2,016
	<u>38,827</u>	<u>39,504</u>

通常信用銷售的信用期為從開票日起計算一至六個月（二零二二年：一至三個月），客戶通常需支付產品價格30%至50%（二零二二年：30%至50%）的首付款。對於分期付款銷售，付款期通常為六至六十個月（二零二二年：六至六十個月），客戶通常需支付產品價格10%至50%（二零二二年：20%至50%）的首付款。

## 10 融資租賃應收款

	於2023年 6月30日 人民幣 百萬元	於2022年 12月31日 人民幣 百萬元
投資總額	12,370	12,587
未確認融資收益	(557)	(615)
	<u>11,813</u>	<u>11,972</u>
減：呆賬損失準備	(847)	(799)
	<u>10,966</u>	<u>11,173</u>
減：一年以後到期的融資租賃應收款	(6,173)	(6,456)
	<u>4,793</u>	<u>4,717</u>

本集團通過融資租賃子公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為一至六年（二零二二年：一至六年）。客戶通常需支付產品價格5%至50%的首付款（二零二二年：5%至50%）。承租方在合同到期日有按名義價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產餘值不提供擔保。

於各報告期末最低應收租賃款金額載列如下：

	於2023年 6月30日 人民幣百萬元	於2022年 12月31日 人民幣百萬元
<i>最低租賃付款額現值</i>		
1年內	5,132	5,043
1年以上但2年內	3,043	3,001
2年以上但3年內	1,938	1,968
3年以上	1,700	1,960
	<u>11,813</u>	<u>11,972</u>
<i>未確認融資收益</i>		
1年內	263	270
1年以上但2年內	127	140
2年以上但3年內	88	98
3年以上	79	107
	<u>557</u>	<u>615</u>
<i>投資總額</i>		
1年內	5,395	5,313
1年以上但2年內	3,170	3,141
2年以上但3年內	2,026	2,066
3年以上	1,779	2,067
	<u>12,370</u>	<u>12,587</u>



於報告期末逾期融資租賃應收款分析如下：

	於2023年 6月30日 人民幣 百萬元	於2022年 12月31日 人民幣 百萬元
未逾期	10,535	10,841
逾期1年以內	1,120	929
逾期1年至2年	136	176
逾期2年以上	22	26
逾期總額	1,278	1,131
	11,813	11,972
減：損失準備	(847)	(799)
	<u>10,966</u>	<u>11,173</u>

逾期應收款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

## 11 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	附註	於2023年 6月30日 人民幣 百萬元	於2022年 12月31日 人民幣 百萬元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產：			
－ 理財產品和結構性存款	(i)	2,097	2,806
－ 證券投資基金	(ii)	1,408	1,205
		<u>3,505</u>	<u>4,011</u>

附註：

- (i) 本集團將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品和結構性存款。這些產品通常有默認的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和未上市的權益證券。
- (ii) 本集團將其閒餘資金投資於資金管理機構發行的證券投資基金。該等產品的目標資產是各種各樣的政府和公司債券、資產支持證券、債券回購、銀行存款和其他金融工具。

## 12 應付賬款和其他應付款

	於2023年 6月30日 人民幣 百萬元	於2022年 12月31日 人民幣 百萬元
應付賬款	15,430	13,075
電子應付票據	6,993	5,260
應付票據	8,964	8,159
	<hr/>	<hr/>
應付賬款和應付票據	31,387	26,494
應付關聯方款項	3	1
應付物業、廠房及設備購置款	2,909	2,314
應付員工成本	613	834
預提產品質保金	139	126
應付增值稅	1,115	1,120
應付雜項稅	57	66
押金	927	774
已作出財務擔保	57	68
應付股息(附註13(a))	2,641	–
其他預提費用和其他應付款	2,707	3,462
	<hr/>	<hr/>
	<b>42,555</b>	<b>35,259</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

應付賬款及應付票據於報告日的賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 人民幣百萬元	於2022年 12月31日 人民幣百萬元
1個月內到期或按要求償還	5,220	2,386
1個月至3個月內到期	13,297	14,624
3個月至6個月內到期	9,060	6,026
6個月至12個月內到期	3,810	3,458
	<hr/>	<hr/>
	<b>31,387</b>	<b>26,494</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 13 股本、儲備及股息

### (a) 股息

經二零二三年六月二十九日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以發行的總股本82.54億股普通股為基數，就截至二零二二年十二月三十一日止年度派發現金股息每股人民幣0.32元，共計人民幣26.41億元。截止二零二三年六月三十日，尚未支付的股利為人民幣26.41億元。

經二零二二年六月二日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以發行的總股本86.78億股普通股為基數，就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發現金股息每股人民幣0.32元，共計人民幣27.77億，已經於二零二二年十二月三十一日前全額支付。

### (b) 股份激勵計劃

於二零一九年十一月十五日，本公司第六屆董事會第七次臨時會議審議並通過了員工持股計劃。於二零二零年一月六日，本公司二零二零年第一次臨時股東大會審議並通過了員工持股計劃和相關決議，計劃將390,449,924份受限制股份授予不超過1,200名選定的在職員工（簡稱「參與者」）。於二零二零年四月三日，本公司第一次參與者會議審議並通過了相關決議，根據決議，員工持股計劃的授予日確定為二零二零年四月三日。參與者有權以每股人民幣2.75元的價格購買中聯重科限制性A股。員工持股計劃的參與者包括董事、高級管理人員和核心技術人員。最終於二零二零年四月三日，本公司向員工持股計劃授予了390,449,924份受限制股份，並於二零二零年四月二十九日完成了限制性A股的過戶。

員工持股計劃的第一個等待期為自本集團宣佈最後一筆目標股票過戶至員工持股計劃之日起滿十二個月，且受限制股份將於之後的三個等待期內分別解鎖，解鎖比例分別為40%、30%和30%。

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，117,134,977股受限制股份被解鎖（截至二零二二年六月三十日止六個月期間：117,134,977股受限制股份被解鎖）。於二零二三年六月三十日，無未解鎖的受限制股份（於二零二二年十二月三十一日：117,134,977股受限制股份未解鎖）。

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，共計人民幣0.38億元的股份激勵計劃費用已於綜合全面收益表內確認（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣0.85億元）。

### (c) 回購自身股份

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本公司在深圳證券交易所回購股份，詳情如下：

月／年	回購股份 數量	所支付的 最高每股 價格 人民幣	所支付的 最低每股 價格 人民幣	所支付的 價格總額 人民幣 百萬元
二零二三年二月至三月	164,093,583	6.85	6.49	<u>1,085</u>

本公司就股份回購所付合計人民幣10.85億元是從資本公積中全額支付。

## 14 報告期後披露非調整事項

### 中聯重科高空作業機械的分拆和重組

根據二零二三年七月十日召開的第七屆董事會二零二三年度第一次臨時會議董事會決議，通過了批准關於中聯重科高空作業機械的分拆和重組提案的若干議案（「分拆重組」）。於二零二三年八月二日，在本公司二零二三年第一次股東大會上通過了進一步審批相關提案的議案。於二零二三年八月二十三日，深圳證券交易所接納受理分拆重組的申請。

截至本中期報發出日，分拆重組尚未完成。

## 業務回顧

2023年上半年，發達經濟體經濟增速放緩，新興市場和發展中經濟體保持穩定增長；國內市場需求逐步恢復，經濟運行整體回升向好。

2023年上半年，受基建和房地產等領域項目開工下降及資金面緊張影響，國內工程機械行業市場需求持續下行，但降幅逐步收窄；海外市場需求持續增加，中國品牌海外競爭力提升，工程機械行業出口銷量保持高增長。

公司在「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的理念指導下，緊緊圍繞高質量發展目標，加速向數字化、智能化、綠色化轉型升級，加快新興板塊業務發展，深化拓展海外市場，發展韌性與內生動能持續增強，實現優於行業的經營質量。

報告期內，公司開展的主要工作如下：

### 1、產業梯隊成長動能持續增強

報告期內，公司在「裝備製造+互聯網」、「產業+金融」總體戰略的框架下，加速工程機械、農業機械+智慧農業、中聯新材三大板塊發展與佈局，做強產業梯隊，成長動能持續增強。

#### (1) 工程機械產品市場地位穩固提升

##### ① 主導產品市場地位持續領先

公司在堅持高質量經營戰略、嚴控業務風險的前提下，混凝土機械、工程起重機械、建築起重機械三大產品競爭力持續增強，市場份額穩中有進。

混凝土機械長臂架泵車、車載泵、攪拌站市場份額仍穩居行業第一；攪拌車市場份額保持行業第二。

工程起重機械市場份額保持行業領先，25噸及以上汽車起重機銷量位居行業第一。

建築起重機械銷售規模穩居全球第一，交付全球最大塔式起重機R20000-720，以成熟化技術、系列化產品、生態化模式持續引領行業發展。

## ② 潛力業務加速發展實現新突破

土方機械堅持聚焦中大挖戰略，市場份額持續提升。長沙挖掘機械智能製造示範工廠全線投產後，中大挖產品可靠性、智能技術持續提升；中大挖產品型譜全面覆蓋，加速完善電動產品型譜系列，快速推進75噸以上超大挖新品開發、產品迭代升級與市場佈局。上半年大客戶及大項目拓展取得實效，中大挖國內市場份額同比實現翻倍增長，市場份額位居行業前列。

高空作業機械上半年銷售規模穩步增長，國內市場持續保持中小客戶市場佔有率第一；產品型譜實現4-72米全覆蓋，電動化產品滲透率達90%以上，為國內型號最全的高空設備廠商。首推72米全球最高臂車ZT72J-V，再次刷新全球直臂式高空作業平台記錄。推出SR-V800為全球首款吊裝一體高空幕牆機器人，成功實現由載人作業到智能高空作業的轉變。

## ③ 加速關鍵零部件自主研發

公司聚焦感知、交互、控制、傳動、車橋、液壓、油缸、膠管、高強鋼、薄板件等關鍵核心技術，持續加大關鍵零部件的技術研發，持續深化產業鏈的縱向打通與橫向融合，提升油缸、液壓閥、工程橋、減速機等核心零部件自主研發與自主可控生產能力，提升核心零部件自製率，實現中高端液壓油缸、高端液壓元件、大噸位工車橋、減速機等關鍵零部件技術和核心工藝瓶頸的突破。

## (2) 農機產業加速轉型提質升級

農業機械貫徹「深蹲夯基、轉型提質」的方針，聚焦主糧收穫機械，依託工程機械板塊「數字化、智能化、綠色化」體系的技術積累與優勢資源，全力攻堅小麥收穫機、水稻收穫機、玉米收穫機三大主糧收穫系列產品的迭代升級。上半年上市的小麥機TK100、拖拉機RS1304/1604等新品，在產品可靠性、工作效率、工況適應性、維修便利性等方面進行全面優化，並已實現批量銷售，獲得客戶好評。

智慧農業持續加快自研及對外合作進程，重點開展農業生產智能決策系統的開發與研究工作，基本實現對水稻耕種管收各個環節的智能化管理；持續聚焦湖南省環洞庭區域和安徽市場進行市場開拓，加速重點項目的落地見效。



### **(3) 乾混砂漿新材料業務穩步推進**

充分結合乾混砂漿新材料特色產品應用場景和新施工工藝打造整體解決方案，推出新工藝+新材料+新設備的組合，提升施工質量和施工效率，降低綜合使用成本。

乾混砂漿新材料業務工廠建設穩步推進，湘陰標桿工廠5月份已投入試生產，具備批量生產交付的能力。圍繞投產與在建的工廠輻射區域，完成相應銷售網點佈局。

### **(4) 產融結合助推產業升級**

報告期內，分拆中聯高機上市獲股東大會通過。分拆完成後，中聯高機將進一步拓寬融資渠道，充分釋放內在價值，中聯高機的發展與創新將進一步提速，推動新興業務板塊跨越式發展，鞏固行業領先地位，進而提升公司的盈利水平和穩健性，提升公司整體資產質量。

## **2、 加速推進數字化轉型**

公司借助互聯網思維和新技术賦能，圍繞企業核心業務場景，持續在物聯網、雲計算、大數據、工業人工智能等核心技術領域取得突破，加快推進海外業務端對端平台、農機營銷管理平台、業財數字化平台、智能製造數字化、智慧產業城園區數字化等系統建設，加速對傳統管理模式、業務模式、製造模式進行突破創新，向數據運營的智慧中聯邁進。

2023年，中聯重科中科雲谷入選國家級「雙跨」平台，跨行業跨領域「雙跨」平台代表着國內工業互聯網平台最高水平，是工業資源集聚共享、工業數據集成利用、工業生產與服務優化創新的重要載體。

## **3、 智能製造產業集群引領行業發展**

(1) 智能製造產業集群加速形成。智能工廠建設卓有成效，全面夯實公司高質量發展基礎。以中聯智慧產業城為核心，從主機到零部件智能工廠正在加速建成。高空作業機械智能工廠已建成投產9條智能產線，其中臂式裝配線實現月產1,200台，築牢行業第一梯隊的產業基礎；混凝土泵送機械智能工廠已建成泵車整機裝配線等10條智能產線；全球領先的薄板件中心、高強鋼中心進入安裝調試，其中薄板件中心智能裝配線實現駕駛室產品下線；工程起重機械、基礎施工機械、隨車吊、工程車橋、中高端液壓油缸等智能工廠建設正加快實施。

已全面投產的挖掘機、塔機、攪拌車、關鍵元器件(液壓閥)等智能工廠產能持續釋放，其中國家智能製造示範項目「挖掘機械智能製造示範工廠」已實現月產超1,000台，為客戶持續智造更加優質的產品，進一步夯實行業領先地位。

- (2) 先進智造技術應用研究快速轉化。公司以「數字化、智能化、綠色化」為發展方向，深度融合人工智能、智能製造技術與智能裝備，打造智能化、柔性化、綠色化的智能產線；創新應用智能控制算法與數字化系統，構建高效、協同的智能工廠。持續推進150餘項行業領先的全流程成套智能製造技術應用研究，已完成124項技術在智能產線搭載，其中56項為行業首創，先進智造技術研究成果快速轉化應用，加速賦能智造升級，持續引領行業發展。

#### 4、「三化」融合打造科技創新高地

公司堅持「技術是根、產品是本」的企業發展理念，持續實施產品「數字化、智能化、綠色化」三化融合創新，打造行業領先技術和高端產品，加速推進新能源技術及產品開發，支撐公司可持續發展。

##### ***(1) 持續推動核心技術攻關，打造一批行業高端產品***

報告期內，加速推進數字化、智能化、綠色化創新升級，開展三化技術項目267項，其中「氫燃料動力工程機械整車工程化關鍵技術」、「丘陵山地適用高效智能農機裝備研發」2個項目入選「湖南省2023年度十大技術攻關項目」；新上市150款重點新產品，搭載先進、成熟的「數字化、智能化、綠色化」技術48項，提升了產品的市場競爭力。

加快推進智能技術的產品化應用，實現多項智能自主作業的小批搭載、完成一批行業領先的雙協同核心技術的樣機驗證。如混凝土泵車臂架一鍵操控技術、攪拌車智能駕駛及智能作業關鍵技術等已實現小批搭載；智慧施工系統中的數字孿生可視化關鍵技術、大空間防碰撞決策關鍵技術等已實現樣機驗證；開展機群施工智能調度系統2.0等核心技術研發。

研製出全球最大額定起重力矩20,000噸米塔式起重機，其最大起重量720噸、最大起升高度400米，提高了工程建造效率，推動了橋樑等大型工程建設邁向模塊巨型化的新高度；研製出全球最高72.3米直臂式高空作業平台，再次刷新世界記錄，填補了全球臂式高機設備在70米以上高度施工區域的空白；開發的ZCC17000履帶起重機是行業內首個突破190米風電吊裝且額定起重量達到185噸的履帶起重機，最長單臂204米為全球履帶起重機之最，可實現極限風電吊裝，填補履帶起重機風電吊裝行業



空白，適應行業未來7~10兆瓦風機吊裝需求；行業首創的55噸級72米合規泵車，搭載多項全球首創技術，刷新全球55噸級全球最長臂架泵車紀錄，實現了工程機械和前沿材料科學的完美結合，智能化程度更高，穩定性和可靠性再提升，再立輕量化泵車新標桿。

## **(2) 加速推進新能源產品開發，實現行業綠色引領**

在鋰電、電驅、氫能、整機等領域多維度原創創新，全面打通新能源三條技術鏈，開創綠色新局面。新能源主機實現全品類覆蓋，「族群化」發展持續引領工程機械新能源化。

報告期內，共開展綠色化技術項目106項，新下線28款新能源產品，如：75噸級全新插電式多功能履帶起重機、5橋70米輕型混合動力泵車、23米級蜘蛛式純電動高空作業車、7噸電動平衡重式叉車等實現下線。

截至目前，中聯重科在售新能源產品型號已達153款，產品類別覆蓋混凝土泵車、混凝土攪拌車、汽車起重機、高空作業平台、挖掘機、礦卡、叉車、應急車輛、農業機械等，新能源化形式包括純電動、混合動力、氫燃料，全系列新能源化產品基本形成，電動直臂系列高空作業平台產品已形成批量銷售，處於行業引領地位。

## **(3) 高價值專利、標準引領行業創新發展**

報告期內，重點圍繞「數字化、智能化、綠色化」和新產業進行知識產權佈局，發明專利申請數同比增長44.7%；「臂架監測方法、系統、工程機械及機器可讀存儲介質」榮獲第二十四屆中國專利金獎，「工程機械以及其安全狀態確定方法、裝置和系統」、「液壓閥芯控制回路及方法」、「高空作業平台」、「一種分禾器、具有其的農業機械及防止作物損失的方法」4項專利榮獲第二十四屆中國專利優秀獎。高價值專利增長加快，居行業前列。

報告期內，主導的國際標準《起重機安全使用第1部分：總則》(ISO 12480-1)通過詢問階段(DIS)投票；主導的《起重機載荷與載荷組合的設計原則第2部分：流動式起重機》等3項國家標準完成報批；主導的《綠色設計產品評價技術規範履帶式起重機》、《綠色設計產品評價技術規範混凝土泵車》、等5項國家級綠色產品評價團體標準完成徵求意見稿，綠色產品標準發佈或在研數居行業第一。

## 5、全面加速海外業務發展

公司堅定中聯特色的國際化發展戰略，以「地球村、端對端、孿生平台」為戰略發展主線，充分利用互聯網思維，構建基於端對端、數字化、本土化的海外業務體系，實現海外業務的跨越式發展。

- (1) 海外業務持續突破創新高。報告期內，公司海外收入同比增長115%，海外業務強勁增長，重點市場實現有效突破。阿聯酋、沙特、土耳其、俄羅斯、哈薩克斯坦、巴西等重點國家本地化發展戰略成效顯著，銷售業績同比增長超過200%。工程起重機械成為中東地區、俄語區市佔率最高的品牌；建起產品保持土耳其、印度、韓國市場第一地位。

其中，工起產品ZAT8000V863創造中國出口南美市場最大噸位起重機紀錄，ZAT8000H7創造中國出口菲律賓最大噸位起重機紀錄。T2850-120出口馬里，創造出口整個非洲最大噸位塔機紀錄。土方產品ZE1250G創造中聯出口俄羅斯挖機最大噸位紀錄。首批RS1304拖拉機產品交付全球規模最大的製糖企業泰國KTIS集團，打破歐美農機在當地佔據主導地位的局面。

- (2) 縱深推進海外業務管理變革。搭建全球運營管理體系，通過完善本地化人、財、物、軟硬件管理能力，完成32個重點國家本地化業務和運營體系建設，打造專業、高效的本土化人才隊伍，拉通數字化流程端到端，實現可視化的海外業務體系，構建多語言系統支持能力，形成全球化的海外業務端對端、數字化、本地化的業務管理體系，助力海外業績持續攀升，為海外業務的全球佈局與全面拓展奠定堅實基礎。
- (3) 深化推進海外生產基地拓展升級。意大利CIFA在做強混凝土主業之外，拓展升級為涵蓋工起、建起等多種類產品的綜合型全球化公司；加速與德國摩泰克的技術融合，培育發展新材料產業；加速與德國威爾伯特的技術融合及轉型，強化建起等相關產品在高端市場的佈局；加強與全球領先的農機製造商拉貝在農機和工起等板塊的協同。

## 6、經營管理質量與效能持續提升

報告期內，公司加強風險控制，持續提升供應鏈、售後服務、人力資源管理水平，為公司高質量發展保駕護航。

- (1) 全面加強風險控制。健全風控端對端管理體系，築牢風控防線，利用「有感知、會思考」的風險智能預警平台，主動發現經營風險，牢牢把握風險控制關鍵點，助力業務穩健增長。

- (2) 強化供應鏈體系建設。持續推進大宗、通用、標準品類的集採整合與關鍵物資戰略採購，優化供應鏈生態，實現降本增效。
- (3) 打造極致服務能力。持續推進服務數字化、智能化升級，助推服務精細化管理，實現服務效率提升，客戶滿意度持續提升，服務質量持續改善。
- (4) 加強人才隊伍建設與激勵。緊跟公司戰略發展，貼合業務需求，做深人才開發、做透人才激勵、做精人才管理，多措並舉激活關鍵人才隊伍，打造面向未來的人才隊伍，助力公司穩健經營、持續發展。報告期內，公司完成回購股份的實施，回購股票將全部用於實施員工持股計劃，進一步調動團隊積極性，為公司數字化轉型升級、國際化以及新興業務快速發展增加動力，促進公司長期、健康的發展。

## 財務狀況分析

### (一) 營業收入及利潤分析

2023年上半年，發達經濟體經濟增速放緩，新興市場和發展中經濟體保持穩定增長；國內市場需求逐步恢復，經濟運行整體回升向好。受基建和房地產等領域項目開工下降及資金面緊張影響，國內工程機械行業市場需求持續下行，但降幅逐步收窄；海外市場需求持續增加，中國品牌海外競爭力提升，工程機械行業出口銷量保持高增長。公司在「用互聯網思維做企業、用極致思維做產品」的理念指導下，緊緊圍繞高質量發展目標，加速向數字化、智能化、綠色化轉型升級，加快新興板塊業務發展，深化拓展海外市場，發展韌性與內生動能持續增強，實現優於行業的經營質量。

報告期內，公司實現營業收入240.75億元，同比增加13.03%；歸屬於本公司股東淨利潤20.56億元，同比上升18.43%。其中，混凝土機械和起重機械產品的收入為人民幣146.03億元，同比上升0.56%。農業機械產品收入為人民幣11.03億元，同比上升0.73%。

## (二) 現金流及資本支出

本公司主要通過銀行及借款所得款項為本公司經營提供資金。於2023年6月30日，本公司擁有現金及現金等價物人民幣147.96億元。本公司現金及現金等價物主要是現金及銀行存款。

### 1、經營活動

截至2023年6月30日止六個月期間，經營活動所得現金淨額為人民幣7.33億元，主要是由於從稅前利潤總和人民幣24.85億元，經調整以反映利息支出人民幣3.77億元、利息收入人民幣3.87億元、折舊與攤銷人民幣6.76億元、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的已實現及未實現損失淨額人民幣0.61億元、處置物業、廠房及設備和無形資產的收益人民幣0.14億元、股權激勵計劃費用人民幣0.38億元、應佔聯營公司損益人民幣0.75億元、處置應收賬款及融資租賃應收款虧損人民幣1.97億元以及加回(i)應付賬款及其他應付款增加人民幣51.57億元及(ii)合同負債增加人民幣0.3億元的影響以及撇減如下事項：(i)融資租應收貨款增加人民幣1.60億元；(ii)存貨增加人民幣68.21億元；(iii)應收賬款及其他應收款增加人民幣2.88億元；及(iv)已付所得稅人民幣5.91億元。

### 2、投資活動

截至2023年6月30日止六個月期間，投資活動所用現金淨額為人民幣3.43億元，主要包括(i)處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的的所得款項人民幣49.65億元；(ii)已收利息人民幣1.96億元；(iii)處置物業、廠房及設備及無形資產所得款項人民幣0.28億元；及(iv)抵押存款的增加人民幣1.42億元，而後撇減(i)投資以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產人民幣45.14億元；(ii)購入物業、廠房及設備、使用權資產和無形資產的所用款項人民幣9.34億元；及(iii)投資以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的所用款項人民幣2.67億元。

### 3、融資活動

截至2023年6月30日止六個月期間，融資活動產生現金淨額為人民幣5.39億元，主要包括償還銀行及其它借款人民幣88.49億元、新增銀行及其它借款人民幣105.74億元、回購自身股份10.85億元、附屬公司非控股股東出資所得款3.49億元，以及支付利息人民幣3.66億元。



## 企業管治

董事會已採納《上市規則》附錄十四《企業管治守則》(「守則」) 第二部分的所有守則條文作為本公司的守則。報告期內，本公司已遵守守則所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第C.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助本公司有效制定及執行業務戰略，而在董事會及獨立非執行董事的監管以及本公司內部制衡機制的制約下，董事會與本公司管理層間的權力及授權平衡不會受到影響。因此，董事會相信此安排對本公司及其業務有利。

### 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」) 所載有關董事買賣證券的守則條文。本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，彼等確認於報告期內全面遵守《標準守則》。本公司並未發現任何董事或監事違反《標準守則》。

## 股息

董事會不建議派發中期股息。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司已從深圳證券交易所以人民幣1,084,353,135.69元(不包括印花稅、經紀費及交易徵費) 回購合共164,093,583股A股，詳情如下：

月份	已回購的 A股數量	每股A股的 最高價格 (人民幣)	每股A股的 最低價格 (人民幣)	總代價 (人民幣)
二月	105,632,225	6.85	6.50	694,769,887.65
三月	58,461,358	6.85	6.49	389,583,248.04
合計	164,093,583			1,084,353,135.69

本公司回購的所有該等A股將於本公司員工持股計劃實施後全部用於該計劃。因此，並無A股被註銷。

除上述所披露外，本公司或其任何附屬公司在報告期內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 審核委員會之審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團按《國際會計準則》第34號編製的截至2023年6月30日止六個月之中期財務報告。

## 刊登中期業績公告及中期報告

本業績公告將分別在香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.zoomlion.com)刊發。本公司將適時向H股持有人寄發載有《上市規則》規定的所有資料之2023年中期報告，並在本公司及香港聯合交易所有限公司網站刊載。

## 報告期後發生的事件

2023年2月5日，董事會議決通過分拆湖南中聯重科智能高空作業機械有限公司上市方案(「分拆方案」)。2023年7月10日，董事會議決通過有關分拆方案的其他詳情。

2023年8月2日，股東大會批准分拆方案。2023年8月23日，深圳證券交易所接納受理分拆方案的上市申請。於本公告刊發之日，相關監管機構仍在考慮分拆方案。有關詳情，請參閱本公司於2023年7月17日刊發的通函以及分別於2023年8月2日及2023年8月24日刊發的公告。

## 2022年報的附加資料

茲提述本公司2023年4月25日刊發的截至2022年12月31日止年度(「**2022財政年度**」)的年報(「**年報**」)。本公司謹此補充年報中有關其持股計劃及融資租賃業務的資料如下。

## 持股計劃

2020年1月6日，本公司為其核心管理層採納持股計劃(「**該計劃**」)。以下載有該計劃的條款摘要。

## 目的

該計劃旨在進一步完善本公司法人治理結構，建立和完善勞動者與所有者的利益共享機制，提高員工凝聚力、構建本公司核心競爭力，倡導本公司與個人共同發展的理念，充分調動本公司員工的積極性和創新能力，吸引並促進優秀管理人才及核心業務骨幹的長期穩定。

本公司核心管理團隊薪酬結構整體上較為單一，該計劃有利於實現本公司核心管理團隊的長期激勵與約束，確保本公司遠期經營目標的實現。該計劃作為創新長效機制，已有助推動和促進本公司核心管理團隊的穩定性和凝聚力的提升，構建了基於本公司和核心管理團隊利益綁定的事業共同體，推動本公司轉型升級、提升本公司長期價值，確保本公司在行業復甦背景下通過優化管理機制和業務佈局步入新的增長軌道，促進長期、持續、健康發展。

## 參與者的範圍

為保障本公司戰略執行、提升市場競爭力和業績成長，該計劃的參與者包括對本公司整體業績和中長期發展具有重要作用和影響的本公司核心管理團隊及骨幹員工，以及董事會認為需要納入參與範圍的其他員工，但參與資格須受該計劃詳載的若干取消資格情況所限。參與該計劃的員工必須與本公司簽訂勞動合同並從本公司領取薪酬。

本公司股東（「股東」）已於2020年1月6日批准參與員工名單及他／她們各自在該計劃的A股份額分配（但須受該計劃條款所限）。

## 可供分配的A股數量

該計畫的A股來源為本公司的股份回購專用賬戶中持有的基於該計劃回購的A股。

2020年4月3日，董事會批准將根據該計劃回購的合共390,449,924股A股轉授，以便分配予1,046名參與者。自該日期後，本公司並無再向參與者分配A股。

根據該計劃可供分配的A股數量，分別佔本公司截至年報刊發之日及本公告刊發之日的已發行股本總額約4.50%及4.50%。

## 有效期

該計劃的有效期自2020年4月29日（即本公司將A股轉入該計劃的最後日期）（「生效日」）起計為48個月，但可根據該計劃的條款延長。

## 每位參與者可獲分配的股份上限

該計劃每位參與者截至2019年11月15日（即董事會議決批准該計劃之日）可獲分配的股數，不得超過本公司已發行股本總額的1%。

## 歸屬期

該等A股依據以下A表所載的歸屬期安排分三期解鎖，但參與員工須達成B表規定的相應業績考核指標。

<b>A表</b>		
分期	歸屬日期	可供分配的A股百分比
1	自生效日起滿12個月	40
2	自生效日起滿24個月	30
3	自生效日起滿36個月	30

<b>B表</b>	
份額	業績考核指標
1	與基數 <sup>1</sup> 相比，截至2020年12月31日止年度的淨利潤 <sup>2</sup> 增長率不低於80%
2	與基數 <sup>1</sup> 相比，截至2021年12月31日止年度的淨利潤 <sup>2</sup> 增長率不低於90%，或截至2021年12月31日止兩年的累計淨利潤增長率不低於170%
3	與基數 <sup>1</sup> 相比，截至2022年12月31日止年度的淨利潤 <sup>2</sup> 增長率不低於100%，或截至2022年12月31日止三年的累計增長率不低於270%

附註：

1. 「基數」指截至2019年12月31日止三年的淨利潤算術平均值。
2. 「淨利潤」指本公司歸屬母公司股東的淨利潤。



若本公司的適用業績考核指標達成，A股在相應鎖定期屆滿解鎖後，按照指定的比例向參與者進行歸屬（但須受該計劃的條款所限），並按照該計劃的條款由該計劃管理委員會所委託的資產管理機構擇時選擇合適方式出售相應已解鎖的A股。銷售收益扣除相關稅費後的剩餘收益按比例分配給參與者。

若本公司的適用業績考核指標未達成，A股將在相應鎖定期屆滿後出售，銷售收益歸屬於本公司。本公司將以該銷售收益總額為限返還參與者對該計劃的原始出資，加上按照銀行同期存款利率計算的利息。

## 接受時應付的金額

分配給每名參與者的A股數量以他／她在該計劃中的份額（合共1,073,737,300份）所佔的權益比例計算。參與者須於2020年4月17日前按照其在所有可供分配A股中的權益比例，以每份份額人民幣1.00元的價格全數繳納該份額數量所需的認購出資。

## 購買價格的確定基礎

該計劃A股的購買價格為每股A股人民幣2.75元，不低於本公司實際回購每股A股價格的50%。

購買價格的定價方法，是以促進本公司長遠發展、維護股東權益為根本目的，基於對本公司未來發展前景的信心和內在價值的認可，秉持激勵與約束對等原則而確定。

實施該計劃是為了更好地保障該計劃的激勵與約束的有效性，進一步穩定和鞭策本公司核心管理團隊，從而促進本公司業績持續穩定發展；同時，激勵對象的收益取決於本公司未來業績考核達成及市值增長情況，員工利益與股東利益保持一致且實現長期深度的綁定。

綜上，在符合相關法律法規、規範性文件的基礎上，通過綜合考量本公司當前面臨的人才競爭狀況、實施該計劃的費用成本及本公司核心管理團隊的參與意願等因素，該計劃以每A股人民幣2.75元的購買價格取得A股。這定價方式體現了激勵與約束這兩項元素，一方面要提高員工參與該計劃的積極性，另一方面設置了具有較高挑戰性的業績考核目標和A股分期解鎖機制。

## 報告期內A股變動

該計劃A股截至2022年12月31日止年度的變動如下：

姓名／類別	授予日期	截至2022年 1月1日未歸屬 的A股數量 <sup>4</sup>	年內 授予的 A股數量	年內 失效／ 註銷的 A股數量	年內歸屬的 A股數量 <sup>5</sup>	截至2022年 12月31日 未歸屬的 A股數量
<b>董事</b>						
詹純新	2020年4月3日	23,428,080	—	—	11,714,040	11,714,040
<b>監事</b>						
何建明 <sup>1</sup>	2020年4月3日	3,360,000	—	—	1,680,000	1,680,000
劉小平	2020年4月3日	2,700,000	—	—	1,350,000	1,350,000
熊焰明 <sup>2</sup>	2020年4月3日	4,260,000	—	—	2,130,000	2,130,000
<b>五名酬金最高的 人士<sup>3</sup></b>	2020年4月3日	39,388,080	—	—	19,694,040	19,694,040
<b>其他員工</b>	2020年4月3日	188,821,874	—	—	94,410,937	94,410,937

附註：

1. 何建明已於2023年6月29日辭任本公司監事。
2. 熊焰明已於2023年6月29日獲委任為本公司監事。
3. 該等人士為詹純新（執行董事）、熊焰明（監事）及三名高級管理人員。
4. 該等A股於2022年4月29日（即自生效日起滿24個月鎖定期後的日期）歸屬了50%，並於2023年4月29日（即自生效日起滿36個月鎖定期後的日期）歸屬了50%。每股A股的購買價格為人民幣2.75元。
5. 每股A股的購買價格為人民幣2.75元。該等A股緊於歸屬日前的加權平均收市價為每股A股人民幣4.97元。

除上述所披露外，年報載列的所有資料維持不變。

## 融資租賃業務

正如年報所披露，本集團為購買其機械產品的客戶提供融資租賃服務。本公司謹此提供以下更多有關該等業務的詳細資料。

截至2022財政年度末，本集團的融資租賃應收款總額為人民幣119.72億元（已扣除未確認融資收益），源自合共8,731名客戶。於2022財政年度內，本集團融資租賃服務客戶應付的年利率介乎4.5%至6.5%。

本集團的融資租賃服務都提供予中國境內及境外客戶。截至2022財政年度末，中國境內及境外客戶分別佔本集團應收融資租賃款總額約92.45%及7.55%。在中國境內客戶之中，租賃融資的主要授予對象為(i)建築機械及設備租賃公司、(ii)建築及工程公司，以及(iii)農業公司／農民。截至2022財政年度末，該三類客戶到期的融資租賃應收款明細如下：來自(i)類客戶為90.03%、來自(ii)類客戶為0.25%，以及來自(iii)類客戶為2.17%。來自本集團融資租賃業務前五大客戶的應收款約佔截至2022財政年度末融資租賃應收款總額的12.27%。

承董事會命  
中聯重科股份有限公司  
董事長  
詹純新

中國長沙，2023年8月30日

於本公告刊發日期，本公司執行董事為詹純新博士；非執行董事為賀柳先生及王賢平先生；及獨立非執行董事為張成虎先生、黃國濱先生、吳寶海先生及黃珺女士。

\* 僅供識別